

# Políticas de Criação de Valor

## Preâmbulo

### Objetivo

O propósito expresso da OZ Minerals Limited (**OZ Minerals**) é "*Ir além do possível para tornar a vida melhor*". Estamos determinados em criar valor para todas as partes interessadas, Criando Valor Compartilhado como centro da Estratégia da OZ Minerals.

O apoio das partes interessadas é essencial para o desenvolvimento e operação contínua dos nossos Ativos e do negócio da OZ Minerals como um todo e, num mundo em constante mudança, a criação de valor para todas as partes interessadas é cada vez mais esperada. Esta é a base essencial que nos permite proteger e criar valor e que diferencia a Estratégia OZ Minerals. O objetivo das Políticas de Criação de Valor da OZ Minerals é estabelecer um propósito para a OZ Minerals como um todo e fazer que o nosso propósito seja transparente para as partes interessadas a fim de que possam considerar-nos responsáveis.

### Escopo e Implementação

Estas Políticas se aplicam a todos os funcionários, diretores, executivos, consultores, parceiros e contratadas da OZ Minerals e suas filiais. Devem ser implementadas em todos os ativos e funções corporativas da OZ Minerals e é a base do nosso processo de Planejamento de Negócios. A adesão será verificada através de processos regulares de garantia.

### Compromisso

Além das políticas específicas das partes interessadas descritas nas páginas seguintes, para cumprir nosso objetivo de Criação de Valor Compartilhado em todas as atividades, a OZ Minerals compromete-se a:

- Reconhecer que as partes interessadas são diversas, cada uma com suas próprias necessidades e conceito de valor, e que isto se reflita na forma como nos envolvemos com elas;
- Manter uma colaboração aberta e transparente com as partes interessadas e incentivar a colaboração entre as partes a fim de identificar outras oportunidades para criar mais valor;
- Considerar os pontos de vista das partes interessadas na tomada de decisões em todos os níveis, assegurando a tomada de decisões forma ágil, adaptável e decisiva;
- Garantir que a forma que operamos será baseada na tomada de decisões baseada em riscos (incluindo a identificação, avaliação, controle e relato de riscos);
- Garantir uma cultura de conformidade com as leis e regulamentos das jurisdições em que operamos;
- Indicar e treinar líderes dentro da empresa que tomem decisões no melhor interesse de todas as partes interessadas e fornecer programas excepcionais de liderança que reforcem uma abordagem não-hierárquica e acessível;
- Garantir que os recursos financeiros da OZ Minerals sejam alocados de forma responsável, para aumentar a eficiência e maximizar o valor;
- Usar essas políticas para informar o planejamento estratégico da empresa, os padrões e a tomada contínua de decisões, baseada em dados relevantes e atualizados;
- Garantir a disponibilidade de sistemas, processos e objetivos mensuráveis adequados à sua finalidade para dar suporte a operações responsáveis e aos compromissos descritos nestas políticas.
- Os nossos compromissos específicos com cada um dos nossos grupos de partes interessadas da Criação de Valor estão descritos nas políticas a seguir.

### Andrew Cole

Diretor Administrativo e Diretor Executivo  
Outubro de 2019

## Política de Criação de Valor para os Colaboradores

### Objetivo

Nossos funcionários e mão de obra em geral são essenciais para o desenvolvimento e operação da OZ Minerals e nos permitem criar valor para todas as partes interessadas. O objetivo da Política de Criação de Valor para os Colaboradores é criar valor para este grupo de partes interessadas e garantir que proporcionamos um ambiente de trabalho seguro que permita que as pessoas tenham um impacto positivo e um ambiente que lhes permita crescer e prosperar. Nosso foco é garantir que nossos funcionários gostem de vir trabalhar e sejam engajados, valorizados e inspirados para progredir e contribuir com a OZ Minerals e com a sociedade em geral por meio de uma liderança excepcional.

### Compromisso

Para cumprir o objetivo da Política de Criação de Valor para os Colaboradores, a OZ Minerals se compromete a:

- Comunicar o Propósito e a Estratégia da empresa de forma transparente e consistente para que todos os que trabalhem para e com a OZ Minerals entendam sua função e a contribuição que podem fazer
- Manter compromisso absoluto com um ambiente de trabalho seguro física e psicologicamente, que priorize a saúde e a segurança de todas as pessoas que trabalham para ou em nome da empresa
- Manter um local de trabalho onde nossos funcionários tenham habilidades e sintam-se confiantes para identificar e atuar sobre os riscos de segurança no seu entorno, estejam cientes de suas obrigações pessoais, aprendam com os incidentes e procurem melhorar continuamente nosso desempenho em saúde e segurança
- Exigir que todos os riscos materiais sejam identificados de forma proativa, relatados e controlados através de planos específicos de melhoria
- Criar um ambiente inclusivo, independentemente de idade, sexo, raça, nacionalidade ou origem étnica, formação cultural, experiência, grupo social, estado civil, religião, idioma, crenças políticas, orientação sexual ou capacidade física, e fornecer treinamento e suporte adequados aos nossos funcionários a fim de garantir que compreendam, promovam e adotem a diversidade e a inclusão no local de trabalho
- Utilizar processos de recrutamento e promoção que permitam que todos participem com igualdade de oportunidades, que tratem todos de forma justa e que permitam que progridam através da experiência
- Remunerar em condições de mercado competitivas e garantir a oferta de remuneração igual para trabalhos iguais (incluindo salário-base, bônus não discricionários e outros benefícios contratuais)
- Adotar novas formas de trabalhar a fim de respeitar as culturas locais e os diversos estilos pessoais, incluindo proporcionar formas verdadeiramente flexíveis de trabalho que respondam às atuais e potenciais necessidades individuais
- Celebrar os sucessos através de reconhecimento e recompensas para ajudar os indivíduos, as equipes e a OZ Minerals a criar valor
- Proporcionar um ambiente onde as informações sobre resultados e aprendizados a partir de sucessos e fracassos sejam compartilhadas aberta e imediatamente
- Empoderar a diversidade de pensamento na cultura OZ Minerals, reconhecendo que todos têm algo a oferecer; criar oportunidades para que as pessoas sejam ouvidas e façam a diferença e garantir que esta cultura permita que as pessoas se manifestem
- Proporcionar um ótimo lugar para que as pessoas trabalhem, tenham sucesso e progridam através de oportunidades de desenvolvimento vertical e horizontal, aprendizagem baseada em experiência, treinamento e mentoria, assim como planos de desenvolvimento pessoal promovidos, de forma individual e regular, por seus líderes e colegas
- Dar apoio a nossos funcionários para que desenvolvam e mantenham uma mentalidade de valor compartilhado e empoderá-los para desenvolver oportunidades de criação de valor compartilhado de forma contínua, dentro e fora da OZ Minerals
- Cuidar e apoiar as comunidades e famílias associadas à OZ Minerals alinhadas às aspirações dos colaboradores

## Política de Criação de Valor para as Comunidades

### Objetivo

O apoio às comunidades é essencial para a geração e operação contínua dos nossos Ativos e para permitir-nos criar valor para todos as partes interessadas. O objetivo da Política de Criação de Valor para as Comunidades é criar valor para este grupo de partes interessadas e garantir que a OZ Minerals esteja alinhada às suas comunidades para construir parcerias baseadas na confiança, colaboração e sustentabilidade enfocadas na melhoria da OZ Minerals, das nossas comunidades anfitriãs e dos membros da comunidade que vivem em regiões onde as nossas operações estão localizadas, da indústria e da sociedade em geral.

### Compromisso

Para cumprir o objetivo da Política de Criação de Valor para a Comunidade, a OZ Minerals compromete-se a:

- Reconhecer que as comunidades podem ser locais, regionais ou mais amplas e incluir uma grande diversidade de indivíduos, grupos ou organizações que valorizam coisas diferentes
- Construir relacionamentos fortes com nossos clientes, que são uma parte importante de nossa comunidade
- Procurar compreender e respeitar a diversidade e os direitos dos povos indígenas e reconhecer o seu interesse por sua terra, história e herança cultural
- Reconhecer que muitos dos diferentes grupos da comunidade têm uma forte ligação com a terra em que operamos
- Informar aberta e honestamente nossas comunidades anfitriãs quanto aos objetivos e limitações e garantir que sejam fornecidas informações transparentes, precisas e claras de forma proativa a estas comunidades
- Investir tempo para conhecer nossas comunidades locais e entender o que é importante para elas no curto e no longo prazo, sendo cuidadosa ao envolver-se em cada contexto sociocultural específico
- Sermos membros confiáveis e atuantes nas comunidades com as quais interagimos, fazendo o que dizemos que faremos
- Assegurar a gestão responsável dos recursos naturais, minimizando a nossa pegada ambiental e utilizando processos científicos robustos como base da nossa tomada de decisões
- Proporcionar resultados ambientais sólidos e robustos em todas as nossas práticas e em todas as nossas instalações
- Desempenhar o nosso papel para a redução das emissões de carbono e em preparação para os impactos das mudanças climáticas, bem como para realizar as ações necessárias para atingir a neutralidade de carbono até 2050
- Procurar continuar a desenvolver práticas de mineração sustentáveis
- Dar preferência à cocriação, desenvolvimento e parceria com fornecedores locais de todos os tamanhos
- Construir parcerias duradouras, investir na capacitação da comunidade e desenvolver legados sustentáveis através de decisões de investimento social, empregando abordagens robustas, baseadas em dados, para fundamentar a nossa tomada de decisões
- Dar preferência ao treinamento, desenvolvimento e recrutamento de pessoal local
- Garantir que os investimentos na comunidade sejam definidos, conduzidos e controlados pela comunidade
- Garantir que as doações à comunidade sejam transparentes e devidamente administradas
- Obter o apoio das comunidades para que estas reconheçam a nossa contribuição e sintam-se confiantes para interceder em nosso nome
- Demonstrar à comunidade nosso compromisso e adesão a todas as exigências da legislação, assim como nosso compromisso de empenhar-nos para que todas as nossas operações tenham um alto padrão
- Compreender, promover e defender os direitos humanos fundamentais dentro de nossa esfera de influência, inclusive dentro de nossa cadeia de suprimentos, e comprometer-se a identificar e a erradicar a escravidão moderna

## Política de Criação de Valor Governamental

### Objetivo

A aprovação governamental é essencial para o desenvolvimento e operação contínua dos nossos Ativos, o que, por sua vez, nos permite criar valor para todas as partes interessadas. O objetivo da Política de Criação de Valor Governamental é criar valor para este grupo de partes interessadas e garantir que a OZ Minerals obtenha a confiança de vários níveis governamentais através de seu comportamento ético, gestão ambiental, responsabilidade social e criação de valor econômico sustentável, mantendo, ao mesmo tempo, amplo apoio político para o desenvolvimento contínuo do nosso portfólio.

### Compromisso

Para cumprir o objetivo da Política de Criação de Valor do Governo, a OZ Minerals compromete-se a:

- Maximizar o valor dos recursos para os quais estamos licenciados a explorar
- Compreender e responder às estratégias, prioridades e desafios de vários governos nas jurisdições em que trabalhamos e respeitar que cada governo pode ter um conceito de valor diferente
- Garantir que a segurança de nossos funcionários, comunidades em que operamos e todos os fornecedores com os quais trabalhamos seja fundamental
- Estabelecer confiança e respeitar todos os governos com os quais interagimos e buscar a colaboração com outros, quando houver oportunidades compartilhadas
- Garantir o total respeito e uma cultura de conformidade com as leis e regulamentos das jurisdições nas quais operamos
- Proibir todas as formas de corrupção, nunca aceitar qualquer forma de suborno e nunca fazer pagamentos de propinas
- Ser um membro ativo das comunidades nas quais operamos, demonstrando o mais alto nível de cidadania corporativa responsável
- Manter um nível adequado de prestação de contas e influência positiva em toda a nossa cadeia de valor
- Reconhecer a importância do envolvimento ativo e contínuo, enfatizando a comunicação aberta e honesta e identificando e envolvendo as partes interessadas relevantes em nossos processos de tomada de decisão
- Reconhecer que a governança eficaz é fundamental para a credibilidade de nossos Ativos e inclui a condução de um processo robusto de riscos, auditorias e garantias
- Procurar maximizar os benefícios da comunidade como um todo na forma com que operamos, nas pessoas que recrutamos, nos negócios nos quais nos participamos, na infraestrutura que construímos e nas decisões que tomamos
- Proporcionar práticas ambientais sólidas e robustas e garantir a gestão eficaz e responsável dos recursos naturais, minimizando a nossa pegada ambiental, reduzindo o desperdício, o consumo de energia e água, assegurando que todos os materiais sejam usados de forma responsável para deixar um legado positivo após a mineração
- Promover uma cultura de inovação em nosso trabalho que mantenha a excelência técnica e permita colaboração para encontrar benefícios compartilhados, incluindo a manutenção de uma abordagem colaborativa de pesquisa e desenvolvimento

## Política de Criação de Valor para Fornecedores

### Objetivo

Os nossos fornecedores são essenciais para que nosso desenvolvimento e operações sejam seguros e, conseqüentemente, permitam gerar o valor que desejamos para as partes interessadas. O objetivo da Política de Criação de Valor para Fornecedores é criar valor para este grupo de partes interessadas e garantir que a OZ Minerals esteja alinhada a seus fornecedores de forma a estabelecer relações e parcerias baseadas na confiança, colaboração e sustentabilidade enfocadas na melhoria de ambas as organizações, da indústria e da comunidade em geral.

### Compromisso

Para atender ao objetivo da Política de Criação de Valor do Fornecedor, a OZ Minerals compromete-se a:

- Envolver-se preferencialmente com fornecedores existentes ou apoiar a criação de fornecedores locais e indígenas
- Trabalhar apenas com fornecedores que se alinhem culturalmente aos princípios “Como Trabalhamos Juntos” da OZ Minerals
- Estabelecer preferencialmente parcerias mutuamente benéficas tanto para a OZ Minerals, quanto para o fornecedor
- Usar um processo de aquisições ágil, simples e que atenda à finalidade a que se destina, permitindo que fornecedores de todos os tamanhos e níveis de maturidade participem de modo igualitário
- Reconhecer que os fornecedores demandam equilíbrio entre o valor de curto prazo e o valor potencial futuro
- Reconhecer que a percepção de valor é diferente entre fornecedores; compreenderemos e consideraremos as necessidades e os fatores de valor de cada fornecedor para que possamos tratá-los de modo a respeitar suas diferenças
- Considerar o risco de forma adequada para o tipo de produto/serviço, a fim de incentivar preços competitivos e níveis de serviço adequados
- Construir uma cultura OZ Minerals com robustos padrões éticos, morais e de segurança e aplicar a *due diligence* antes e durante os compromissos para garantir que os fornecedores operem dentro dos mesmos padrões, assim como seus terceirizados e em suas próprias atividades de aquisição
- Esperar que os fornecedores tenham excelente capacidade e procurar oportunidades para reforçar a capacidade nos negócios e nas cadeias de valor para garantir o sucesso de ambas no longo prazo
- Garantir que informações transparentes, precisas e claras sejam fornecidas de forma proativa aos nossos fornecedores
- Empregar métodos apropriados para avaliar e monitorar o desempenho de nossos fornecedores ao longo do tempo
- Reconhecer o envolvimento do fornecedor em histórias de sucesso de forma visível, tanto interna como externamente
- Incentivar os fornecedores a apresentar ideias, produtos e serviços inovadores que tenham potencial para criar valor
- Fornecer oportunidades razoáveis para que os fornecedores utilizem o conhecimento e as soluções desenvolvidas enquanto trabalharem com a OZ Minerals
- Criar conexões entre os fornecedores e a rede da OZ Minerals como um todo para incentivar maior colaboração e criação de valor

## Política de Criação de Valor para os Acionistas

### Objetivo

Nossos acionistas são uma das principais partes interessadas da OZ Minerals. O objetivo da Política de Criação de Valor para os Acionistas é criar valor para este grupo de partes interessadas e garantir que cumprimos ou superamos as expectativas dos acionistas, sendo reconhecidos como uma empresa ética, com boa governança e socialmente responsável.

### Compromisso

Para atender ao objetivo da Política de Criação de Valor ao Acionista, a OZ Minerals compromete-se:

- Manter uma empresa forte e socialmente responsável em Propósito e Estratégia
- Fornecer operações líderes de mercado, de baixo custo, previsíveis e resilientes
- Proteger e melhorar a nossa reputação através do desenvolvimento e manutenção de relações positivas com as partes interessadas e garantir a conformidade regulamentar em todos os níveis
- Priorizar o retorno aos acionistas através do pagamento de dividendos ordinários sustentáveis derivados de fluxos de caixa anteriores ao crescimento, tendo em conta a manutenção de um balanço sólido e a identificação de oportunidades de criação de valor para investimentos de capital que criem maior valor
- Fazer uso responsável dos Ativos da Empresa, proteger o valor desses Ativos e somente adquirir e manter Ativos que criem valor
- Manter um limite de risco declarado, dentro do qual trabalhamos de forma constante
- Manter foco constante na criação de uma carteira de Ativos avaliados através de critérios baseados em risco
- Priorizar a alocação de capital em investimentos de maior valor agregado, que gerem maiores retornos apenas para os acionistas
- Criar e buscar o potencial positivo de nossos ativos e projetos para criar valor futuro da opção
- Relacionar-se com os atuais acionistas e procurar atrair novos investidores globalmente
- Garantir o fornecimento de informações transparentes, precisas, autorizadas e obrigatórias aos acionistas e à comunidade de investidores em geral para promover a confiança
- Fornecer orientações prospectivas adequadas, as quais mensuramos e relatamos
- Garantir um forte foco no cliente no negócio como um todo e estabelecer parcerias com os clientes para garantir resultados tangíveis de valor compartilhado
- Conhecer a cadeia de valor e identificar e explorar regularmente oportunidades de melhoria, incluindo aquelas com potencial para transformar a empresa ou seus elementos, sem excluir oportunidades que possam descontinuar os negócios atuais, se tiverem potencial para proporcionar valor no longo prazo